

板紙・段ボール新聞

PRAXAIR
SURFACE TECHNOLOGIES

■世界標準■
レーザー彫刻アニロックスロール
TEL.0790-88-0900
プラクスエア工学株式会社 FAX.0790-88-1238

(昭和35年12月7日、第三種郵便物認可)
毎月7日、17日、27日発行
第二七八七号
二〇二〇年
2年11月27日

遠距離拠点でリスク軽減

鈴木紙器 社内の「壁」撤去

愛知、福岡、宮城と、中小規模のボックスメーカーとしては珍しい、超遠距離、複数の拠点でビジネスを展開してきた鈴木紙器(愛知県碧南市)。

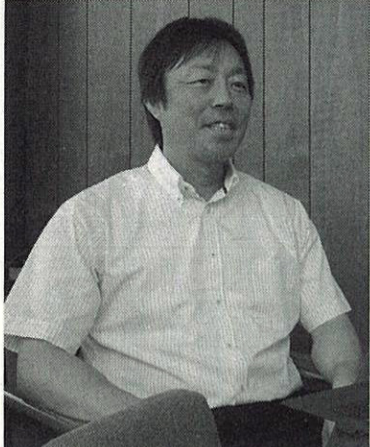
鈴木社長が就任して2年目、経営を引き継ぎ間もない状況で新型コロナウイルスの逆風を受けるが、人の移動や接触に制限がある状況で、超遠距離が思いもよらぬリスク軽減になった一面も。不透明な経済状況下、どのような経営ビジョンを描くのか、8月7日にオンラインで聞いた。

―会社紹介を。

1955年に愛知で紙器メーカーとして創業、62年段ボールに参入、94年福岡県八女市に九州工場開設、その後九州鈴木紙器として独立、2012年宮城県柴田町に東北工場開設、現在は3拠点合計70名体制で年商16億円。顧客は食品や自動車関連が多く、段ボールとプラダンで愛知県碧南

市の本社工場は7・3、東北と九州は同1・9くらいに割合で、全体としては6・4くらいだろう。国内拠点がこれだけ分散しているのは珍しい。

―愛知は自動車産業が盛んで、主力の段ボールケースに加えて部品用のプラタンケースも多く受注とプラダンで愛知県碧南



鈴木 洋社長

特に今はコロナ拡大の最中で移動が制限されており、当社でも旅行土産など一部顧客の注文が消失、激減しているため、地域や顧客の分散がダメージを軽減してくれている。人材確保の面でも、本社周辺の限られたエリアから募集範囲を広げ、有能な人材に出会えるチャンスが増えるのだから、会社の将来を考えれば、正しい選択だった。

―現状は。

人手不足が問題になっている業界だが、当社は幸いなことに人的資源に恵まれ余力がある。労務管理、福利厚生など基準に達した企業に送られる「愛知ファミリーフレンドリー企業」に認定されているが、同制度は愛知県がワーク・ライフ・バランスの実現や、育児、介護、地域活動など仕事以外の活動を両立できるような積極的に取り組む企業を奨励するもので、2018年に初めて認定され今年5月も更新できた。

―社長の経験から2年、注力してきたことは。

製造面では、社員の負担軽減を重視している。前述の省力化設備は主に検査装置だが、直接生産に寄与しないので、一般的に投資順位は低いかもしれない。だが、全数検査など過大な負担を減らせるわけで、不良を出さなければ営業面でも効果は大きい。中小ロットが

―壁は社員や部署同士でもダメで、電話が来たなら「他人(他部署)のだから」と無視したりしない

―壁がないとさくさくばらんに話しかけて、アイデアや提案が出やすくなる。コロナ禍でただ耐えているだけでは先がないので、直近ではテント、イス、カヌーなど段ボール製アウトドアグッズのブランド「スズギア」に注力しているが、カヌーはすっかり水に浮き、地元テレビ局のキャンペーン画(8月12日放映)を盛り上げる事が出来た。

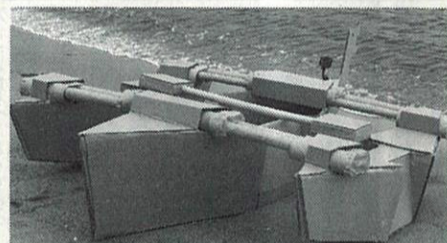
―今後の方針を。

改善すべきは配送と教育だろう。段ボールは自社便があるが、プラダンは高単価なので配送距離が長く、近年の物流危機

しても「見て覚える」的な教え方になっており、技術の伝承や多能工化が進んでいない。目標は「何があっても揺るがない会社にする」ことだが、ある意味で拡大するより難しく、この激動の時代には逆に過大すぎる望みかもしれない。少しでも目標に近づくため、これから問題には早急に手を打つ。

―配送企業の確保に苦労している。教育では同業も同じだと思うが、どう

でも、時間や価格で折り合う配送企業の確保に苦労している。教育では同業も同じだと思うが、どう



写真⑤整理整頓が行き届き、作業負担を抑えたレイアウトを構築⑥キャンプロケを大いに盛り上げた段ボール製カヌー

―壁は社員や部署同士でもダメで、電話が来たなら「他人(他部署)のだから」と無視したりしない

―壁がないとさくさくばらんに話しかけて、アイデアや提案が出やすくなる。コロナ禍でただ耐えているだけでは先がないので、直近ではテント、イス、カヌーなど段ボール製アウトドアグッズのブランド「スズギア」に注力しているが、カヌーはすっかり水に浮き、地元テレビ局のキャンペーン画(8月12日放映)を盛り上げる事が出来た。

―今後の方針を。

改善すべきは配送と教育だろう。段ボールは自社便があるが、プラダンは高単価なので配送距離が長く、近年の物流危機

でも、時間や価格で折り合う配送企業の確保に苦労している。教育では同業も同じだと思うが、どう